

Pubrica

PREFEITURA MUNICIPAL DE DUQUE BACELAR SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO





Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 06.314.439/0001-75



Equipe de Planejamento Alexandro Furtado da Costa



Objeto Detalhado Pregão Eletrônico

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

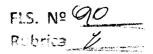
ESCALA DE PROBABILIDADES

ROBABILIDADE DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES				
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.			
Baixa	circunstâncias pouco indicam essa possibilidade. Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias			
Média				
Alta	Alta Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade			
Muito Alta	Alta Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias			

Prefeitura Municipal de Duque Bacelar – MA | CNPJ: 06.314.439/0001-75 Av. Coronel Rosalino, nº s/n, Centro, Duque Bacelar, Maranhão, Brasil www.duquebacelar.ma.gov.br







PREFEITURA MUNICIPAL DE DUQUE BACELAR SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

indicam claramente essa possibilidade

	ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO	
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1	
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)		
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.		
Alto	Alto Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão		
Muito Alto	Muito Alto Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.		

PROBABILIDADE						
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
IMPACTO	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
o _	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
_	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
			MATRIZ DE F	RISCO		

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Médio	- Dificuldades de	Comunicação en	tre Partes	Interessadas

EtapaGestão Contratual

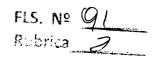
Impacto Médio **Probabilidade**Média

Dano

Prefeitura Municipal de Duque Bacelar – MA | CNPJ: 06.314.439/0001-75 Av. Coronel Rosalino, nº s/n, Centro, Duque Bacelar, Maranhão, Brasil www.duquebacelar.ma.gov.br







PREFEITURA MUNICIPAL DE DUQUE BACELAR SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

Desentendimentos e atraso na resolução de dúvidas e problemas.

Ações Preventivas

Estabelecer canais de comunicação claros e ativos.

Organizar reuniões regulares entre as partes interessadas.

Ações de Contingência

Intervenção de mediadores para facilitar a comunicação.

Revisão dos meios de comunicação e implementação de melhorias.

Risco Médio - Desistência dos Fornecedores Vencedores

Etapa

Impacto

Gestão Contratual

Muito Alto

Probabilidade

Baixa

Dano

Aumento de custos e necessidade de reiniciar o processo.

Ações Preventivas

Garantir penalidades contratuais claras para desistência pós-vitória.

Avaliar a capacidade do fornecedor de cumprir o contrato previamente.

Ações de Contingência

Mobilizar o segundo colocado conforme critérios estabelecidos.

Revisar as condições contratuais para novos fornecedores.

Risco Alto - Atrasos na Entrega do Produto ou Serviço

EtapaGestão Contratual

Impacto Alto Probabilidade

Média

Dano

Impacta diretamente a operação prevista no contrato.

Ações Preventivas

Inserir cláusulas de penalidades por atraso no contrato.

Monitorar cronogramas periodicamente e realizar ajustes quando necessário.

Ações de Contingência

Acionar garantias contratuais para cobrir prejuízos decorrentes do atraso.

Negociar cronograma alternativo provisório enquanto a situação não é normalizada.

Responsável

Responsável

Responsável

Responsável

Responsável

Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa

Responsável

Alexandro Furtado da Costa

Alexandro Furtado da Costa

ETP nº 43/2025 - Pregão Eletrônico

Quque Bacelar - MA, 12 de Novembro de 2025

Alexandro Furtado da Costa

*9*hefe de Gabinete

Prefeitura Municipal de Duque Bacelar – MA | CNPJ: 06.314.439/0001-75 Av. Coronel Rosalino, nº s/n, Centro, Duque Bacelar, Maranhão, Brasil www.duquebacelar.ma.gov.br

