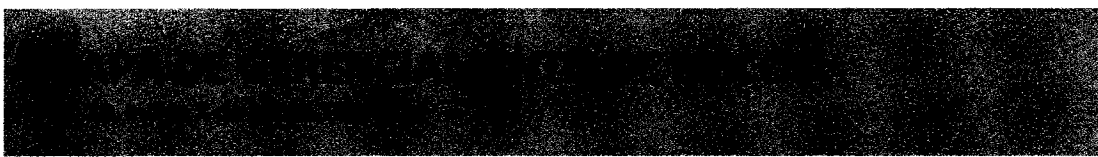


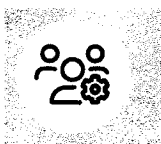
PREFEITURA MUNICIPAL DE DUQUE BACELAR
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

12



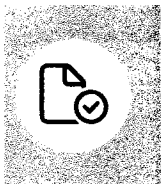
Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Educação, 30.768.891/0001-91



Equipe de Planejamento

Maria do Perpétuo Socorro Barbosa Oliveira, Jose Alberto Bacelar Borges



Objeto Detalhado

Prestação de serviços de Formação Continuada, Integração e Gestão, Avaliação e Monitoramento, Elevação do Ideb destinado a Rede Municipal de Ensino para o exercício de 2026.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

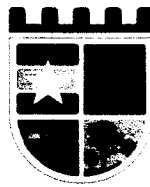
O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias	10



13

PREFEITURA MUNICIPAL DE DUQUE BACELAR
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

indicam claramente essa possibilidade

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
			MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Médio - Comunicação inefcaz entre a equipe contratada, gestores escolares e a Secretaria de Educação

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		



124

PREFEITURA MUNICIPAL DE DUQUE BACELAR
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Desalinhamento nas expectativas, atrasos no cronograma e falhas na implementação das ações, afetando negativamente os resultados do contrato.

Ações Preventivas

Estabelecer plano de comunicação integrado no contrato
Designar pontos focais claros em todas as partes envolvidas

Responsável

Jose Alberto Bacelar Borges
Maria do Perpétuo Socorro Barbosa
Oliveira

Ações de Contingência

Realizar reuniões extraordinárias de alinhamento

Responsável

Maria do Perpétuo Socorro Barbosa
Oliveira
Jose Alberto Bacelar Borges

Refazer fluxos de comunicação e ajustar rotinas de reporte

Risco Médio - interrupção dos serviços em razão de dificuldades financeiras do fornecedor

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Muito Alto	Baixa

Dano

Suspensão ou redução das atividades contratadas por incapacidade do fornecedor em arcar com custos de execução, prejudicando o calendário de formação e monitoramento.

Ações Preventivas

Solicitar documentos que comprovem saúde financeira do fornecedor na fase de habilitação
Prever cláusulas de garantia ou caução contratual

Responsável

Jose Alberto Bacelar Borges
Maria do Perpétuo Socorro Barbosa
Oliveira

Ações de Contingência

Acionar plano emergencial de substituição do fornecedor, se previsto

Responsável

Maria do Perpétuo Socorro Barbosa
Oliveira
Jose Alberto Bacelar Borges

Retomar atividades prioritárias com recursos próprios até nova contratação, se aplicável

Risco Médio - Dificuldade de implementação de inovações tecnológicas propostas pelo fornecedor

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média

Dano

Baixa adesão ou apropriação das ferramentas inovadoras pelas equipes escolares, gerando pouco impacto ou subutilização dos recursos investidos.

Ações Preventivas

Capacitar previamente os profissionais para uso das novas tecnologias
Realizar diagnóstico prévio sobre a prontidão tecnológica da rede escolar

Responsável

Jose Alberto Bacelar Borges
Maria do Perpétuo Socorro Barbosa
Oliveira

Ações de Contingência

Redefinir ou simplificar as soluções tecnológicas ofertadas

Responsável

Maria do Perpétuo Socorro Barbosa
Oliveira
Jose Alberto Bacelar Borges

Intensificar o acompanhamento técnico presencial ou remoto

Nenhum ETP Vinculado

Duque Bacelar - MA, 13 de Janeiro de 2025



015

PREFEITURA MUNICIPAL DE DUQUE BACELAR
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Maria do Perpétuo Socorro Barbosa Oliveira
Subsecretária de Educação

Jose Alberto Bacelar Borgés
Coordenador de Educação